

Inhaltsverzeichnis

1. Vorbemerkung	9
2. Strategieumsetzende Personalentwicklung – persönliche Zugänge	11
3. Strategieumsetzende PE als <i>eine</i> Form der strategischen PE-Welle	13
3.1. Präzisierung des inhaltlichen Handlungsrepertoires	14
3.2. Präzisierung der Arbeitsprinzipien.....	17
3.3. Präzisierung der institutionellen Einbindung.....	17
3.4. Präzisierung von Selbstverständnis und der Vorstellungen zur Person des PE-lers	18
4. Prämissen der strategieumsetzenden PE	19
5. Erfolgskonzepte der strategieumsetzenden PE	21
6. Typische Produkte und Serviceleistungen der strategieum- setzenden PE	23
6.1. Der Strategische Bedarfsklärungsworkshop (SBKW)	23
6.2. Entwicklung von Schlüsselpositionsinhabern und Schlüsselab- teilungen	28
6.3. Bearbeitung eines unternehmensweiten Bedarfs als großflächiges Veränderungsprogramm	36
6.4. Förderungsprogramme als personelle Zukunftssicherung	40
6.5. Steigerung der organisationalen Lernfähigkeit von Schlüsselab- teilungen	47
6.6. Konzipierung von verhaltensproduzierenden Systemen	50
7. Implementierung der strategieumsetzenden PE – einige „handlungslei- tende Skizzen“ mit Beobachtungen und Empfehlungen aus der Praxis ..	55
7.1. Wie sieht die heutige Situation der PE-Arbeit in Unternehmen aus?	55
7.2. Eine kritische Zustandsbeschreibung der Rezipierung des strategieumsetzenden PE-Denkens	58
7.3. Strategieumsetzende PE-ler sind PE-Unternehmer	61
7.4. Herausforderungen und Chancen für die strategieumsetzende PE	64
7.5. Vom Leitbild zum strategieumsetzenden Alltagshandeln – Ein Entscheidungsraster	66
7.6. Einige mikropolitische Empfehlungen	69
7.7. Die strategieumsetzende PE als Kern einer Chief-Learning- Officer-(CLO)-Funktion – Eine Karrierevision	73
8. Anforderungen an einen strategieumsetzenden PE-ler	91
8.1. Neun Kompetenzfelder	91
8.2. Persönlichkeit mit kritischer Haltung	93

9. Probleme mit und Fragen zu der strategieumsetzenden PE – Antworten und Stellungnahmen	97
9.1. Leiter-Typen als Erklärungsversuch für die Probleme der strategieumsetzenden PE	97
9.2. Fragen zur strategieumsetzenden PE	111
10. Literatur	141
11. Stichwortverzeichnis	145