



Linde Verlag
1. Auflage 2010
152 Seiten, geb.
ISBN 978-3-7143-0179-3
€(D) 48,-/ €(A) 49,30

Der Autor:

Rolf Th. Stiefel, Dipl.-Kfm., Dipl.-Hdl., Dr. rer. comm., mehrjährige Hochschullehrertätigkeit an einer Business School in Genf und Durchführung von Forschungsprojekten an verschiedenen Universitäten in den USA und Kanada. Seit 1975 selbständiger Management-Trainer und PE-Berater; 1986 Gründung der Dr. Rolf Th. Stiefel & Partner AG in St. Gallen, die sich auf die Entwicklung und Realisierung von strategieumsetzenden Lernsystemen in Unternehmen spezialisiert hat.

Strategieumsetzende Personalentwicklung

Stiefel

Strategieumsetzende Personalentwicklung
Schneller lernen als die Konkurrenz

Personalentwicklung (PE) kann in Unternehmen sehr unterschiedlich betrieben werden. Wenn sie mit dem Zweck der Umsetzung strategischer Erfolgspositionen verfolgt wird, spricht man von strategieumsetzender PE.

Die in diesem Buch dargelegte strategieumsetzende PE ist eine Denkfigur, die aus der Praxis heraus entwickelt wurde. Sie beruht auf der Annahme, dass die formulierten Strategien von Unternehmen innerhalb einer Branche häufig sehr ähnlich sind. Man konkurriert mit anderen Unternehmen nicht mehr hinsichtlich der formulierten, sondern der umgesetzten Strategien und damit hinsichtlich des bei Mitarbeitern und Führungskräften entwickelten neuen Verhaltens und der Ausprägung neuer Kulturmerkmale im Unternehmen. Dabei spielt der Faktor Zeit als Parameter in der Strategieumsetzung eine entscheidende Rolle.

Der Entwurf der „neuen PE“ zeichnet sich durch das durchgängige Merkmal einer „sophisticated simplicity“ aus. Erfolgskritisch für diese neue Ausrichtung der PE-Arbeit ist die Person des leitenden PE-lers, der in der Zukunft als „Chief Learning Officer“ auftreten sollte, um die bisherige PE-Arbeit von einem „Reparaturbetrieb“ zu einem echten Business Partner der Geschäftsführung zu verändern.

Kontakt:

Mag. Nina Otto
Presse- und Öffentlichkeitsarbeit
Tel.: + 43 1 24 630-30
Fax: +43 1 24630-53
E-Mail: nina.otto@lindeverlag.at

Tel.: +43 1 24 630 – 30
Fax: +43 1 24 630 – 53

presse@lindeverlag.at
www.lindeverlag.at

Scheydgasse 24
1210 Wien

Linde
international